

---

**Уральский социально-экономический институт (филиал)  
Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования  
«Академия труда и социальных отношений»**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ПРАКТИЧЕСКИХ  
ЗАДАНИЙ И САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)  
«БУХГАЛТЕРСКИЙ (УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ) УЧЕТ»**

**СПЕЦИАЛЬНОСТЬ СРЕДНЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ**

**38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)**

*(код профессии, специальности СПО)*

**Бухгалтер**

*(наименование квалификации)*

Кафедра: Экономика

**Разработчики программы:**  
Жарких Л.Г., преподаватель

---

## Оглавление

1.	ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ.....	3
	1.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине. ....	3
	1.2 Результаты освоения образовательной программы:.....	4
2.	МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАДАНИЙ И САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ .....	5
3.	ВОПРОСЫ К АТТЕСТАЦИИ.....	18
4.	ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ РАБОТ.....	19
5.	ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА .....	22

## 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

### **Цель изучения дисциплины:**

- сформировать теоретические основы знаний и практические навыки по организации бухгалтерского управленческого учета предпринимательской деятельности, подготовке и представлению полной информации менеджерам в целях оперативного управления предприятием, оперативного контроля и оценки результатов его работы, планирования и координации развития предприятий и организаций.

### **Задачи изучения дисциплины:**

- учет наличия и движения материальных, финансовых и трудовых ресурсов и предоставление информации по ним менеджерам;
- учет затрат и доходов и отклонений по ним от установленных норм, стандартов и смет по организации в целом, структурным подразделениям,
- центрам ответственности, группам изделий, технологическим решениям и другим позициям;
- исчисление различных показателей фактической себестоимости продукции (работ, услуг) и отклонений их от нормативных и плановых показателей (полной производственной себестоимости, неполной производственной себестоимости, полной себестоимости реализованной продукции и т.п.);
- определение финансовых результатов деятельности отдельных структурных подразделений по центрам ответственности, новым технологическим решениям, реализованным изделиям, выполненным работам и услугам и другим позициям;
- контроль и анализ финансово-хозяйственной деятельности организации, ее структурных подразделений и других центров ответственности;
- планирование финансово-хозяйственной деятельности организации в целом, ее структурных подразделений и других центров ответственности;
- прогнозирование и оценка прогноза (предоставление заключения о воздействии ожидаемых в будущем событий на основе анализа прошлых событий и их количественная оценка для целей планирования);
- составление управленческой отчетности и представление ее управленческому персоналу и специалистам для управления производством и принятия решений на перспективу.

### **1.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине.**

Освоение дисциплины направлено на формирование у студентов следующих компетенций:

#### **Общекультурных:**

*ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявить к ней устойчивый интерес.*

*ОК 4. Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.*

#### **Общепрофессиональных:**

*ПК 1.1. Обработать первичные бухгалтерские документы.*

## **1.2 Результаты освоения образовательной программы:**

*ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.*

### **Знать:**

- основные понятия, определения, принципы, цели, задачи и значение бухгалтерского (управленческого) учета;
- основные требования к ведению бухгалтерского (управленческого) учета;
- основные методы, способы учета, планирования, анализа, контроля затрат на производство и реализацию продукции;
- особенности разработки управленческих решений в области учета, анализа и контроля затрат на производство и реализацию продукции.

### **Уметь:**

- использовать методы, способы учета затрат и калькуляции себестоимости продукции в управленческом учете;
- владеть современными методами сбора, обработки и анализа экономических данных о затратах и доходов предприятия в целях формирования управленческой отчетности

*ОК 4. Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития*

### **Знать:**

- основные источники информационных ресурсов различного типа (текстовые, графические, числовые и т.п.), необходимые для выполнения профессиональных задач и личностного роста.
- основные методы обработки информации и результатов исследований, систематизация, представление и интерпретация полученных данных.

### **Уметь:**

- находить и использовать информацию для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития;
- используя основные методы обработки информации, систематизировать и грамотно интерпретировать полученную информацию и данные.

Профессиональные компетенции (ПК):

### *ПК 1.1. Обработать первичные бухгалтерские документы*

#### **Знать:**

- основные требования к ведению бухгалтерского учета;
- формы и счета бухгалтерского учета;
- правила заполнения форм первичных документов бухгалтерского учета;

#### **Уметь:**

- соблюдать требования к ведению бухгалтерского учета;
- следовать методам и принципам бухгалтерского учета;
- использовать формы и счета бухгалтерского учета;
- заполнять формы первичных документов бухгалтерского учета;
- отражать факты хозяйственной по данным первичных документов бухгалтерского учета.

**Таким образом, в результате освоения дисциплины обучающийся должен**

#### **Знать:**

- З1- понятие бухгалтерского учета;
- З2- сущность и значение бухгалтерского учета;
- З3- основные требования к ведению бухгалтерского учета.

#### **Уметь:**

- У1- соблюдать требования к бухгалтерскому учету;
- У2- следовать методам и принципам бухгалтерского учета

## **2. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАДАНИЙ И САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ**

**Тема 1. Управленческий учет и его место в информационной системе организации.**

*Задания для самостоятельной работы:*

1. Роль учета в управлении.
2. Принципы учета для управления.
3. Учет и контроль.
4. Системы и функции управленческого учета.

*Занятие в интерактивной форме предполагает обсуждение подготовленных студентами докладов о роли управленческого учёта в деятельности коммерческих предприятий и организаций.*

*Темы докладов:*

1. Развитие системы управленческого учета в Российской Федерации.
2. Международная практика формирования управленческого учета.
3. Классификация пользователей информации, формируемой в системе управленческого учета.

**Тема 2. Отличие бухгалтерского (управленческого) учета от бухгалтерского (финансового) учета**

*Задания для самостоятельной работы:*

1. Требования, предъявляемые к информации, формируемой в

системе управленческого учета.

2. Основные отличия управленческого и финансового учета.

*Занятие в интерактивной форме предполагает обсуждение подготовленных студентами докладов об отличиях финансового и управленческого учета.*

*Темы докладов:*

1. Цель и задачи финансового и управленческого учета.
2. Степень точности данных, формируемых в финансовом и управленческом учете.
3. Состав бухгалтерской (финансовой) отчетности и основные отличия от управленческой отчетности.

### **Тема 3. Понятия, виды и соотношения затрат и результатов деятельности предприятия**

*Задания для самостоятельной работы:*

1. Понятия затрат и результатов деятельности.
2. Классификация затрат в бухгалтерском учете.
3. Методы определения точки безубыточности.

### **Тема 4. Классификация затрат в управленческом учете.**

*Задания для самостоятельной работы:*

1. График поведения постоянных и переменных затрат.
2. Виды затрат, характерные для предприятий различных сфер деятельности.
3. Влияние структуры и видов затрат на модель построения управленческого учета на предприятии

*Занятие в интерактивной форме предполагает решение комплексной задачи по распределению косвенных затрат промышленного предприятия по выполняемым заказам.*

**ЗАДАНИЕ:** Распределите все косвенные расходы по выполняемым заказам, согласно приведенным данным. Решение оформите с использованием таблиц А, Б, В, Г, Д, Е, Ж.

<b>Статья расходов</b>	<b>Сумма, руб.</b>
<i><u>1. Стоимость израсходованных материалов:</u></i>	
- на эксплуатацию оборудования	1 400,00
- на ремонт:	
а) оборудования	900,00
б) здания цеха	950,00
в) здания заводоуправления=	800,00
- на внутризаводское перемещение грузов	600,00
- на содержание зданий и сооружений:	
а) цеха	750,00
б) завода	700,00

<u>2. Начислена амортизация:</u>	
- инструментов	3 200,00
- инвентаря цеха	2 850,00
- инвентаря завода	1 100,00
- по оборудованию	3 000,00
- по зданию цеха	2 500,00
- по зданию заводоуправления	2 400,00
<u>3. Начислена заработная плата:</u>	
- рабочим, обслуживающим:	
а) оборудование	4 000,00
б) здание цеха	2 000,00
в) здание заводоуправления	1 500,00
- рабочим по ремонту:	
а) оборудования	1 200,00
б) здания цеха	1 000,00
в) здания заводоуправления	900,00
- рабочим по перемещению грузов	2 000,00
- управленческому персоналу:	
а) цеха	4 000,00
б) завода	3 000,00
<u>4. Списывается стоимость услуг вспомогательных цехов:</u>	
- на эксплуатацию оборудования	2 800,00
- на содержание:	
а) здания цеха	600,00
б) здания заводоуправления	300,00
- на ремонт:	
а) оборудования	2 900,00
б) здания цеха	700,00
в) здания заводоуправления	200,00

Данные для расчетов базы распределения косвенных расходов

№ заказа	Наименование продукции	Основная З/П рабочих	Сметные ставки, руб/шт
1	Мотор	8 000,00	400,00
2	Станок	16 300,00	600,00
3	Прибор	2 400,00	250,00
ИТОГО		26 700,00	1 250,00

Таб

лица А Ведомость учета расходов на содержание и эксплуатацию оборудования

		Кредит счетов	
--	--	------------------	--

№ п/ п	Статья аналитическ ого учета	Материалы	Амортизация	Расчеты по зароботн	Расчеты по социально- му страхо- ванию и	Вспомогательн ые производства	ИТОГО
1	2	3	4	5	6	7	8

Таблица Б

Ведомость учета общепроизводственных затрат

№ п/ п	Статья аналитическ ого учета	Кредит счетов					ИТОГО
		Материалы	Амортизация	Расчеты по зароботн	Расчеты по социально- му страхо- ванию и	Вспомогательн ые производства	
1	2	3	4	5	6	7	8

Таблица В

Ведомость учета общехозяйственных затрат

№ п/ п	Статья аналитическ ого учета	Кредит счетов					ИТОГО
		Материалы	Амортизация	Расчеты по зароботн	Расчеты по социально- му страхо- ванию и	Вспомогательн ые производства	
1	2	3	4	5	6	7	8

Таблица Г Ведомость распределения расходов на содержание и эксплуатацию оборудования

№ п/п	Статья расходов	Заказ 1	Заказ 2	Заказ 3	ИТОГО
1	Материалы				
2	Амортизация				
3	Расчеты по заработной плате				
4	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению				

5	Вспомогательные производства				
ИТОГ О					

Таблица Д Ведомость распределения общепроизводственных расходов

№ п/п	Статья расходов	Заказ 1	Заказ 2	Заказ 3	ИТОГО
1	Материалы				
2	Амортизация				
3	Расчеты по заработной плате				
4	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению				
5	Вспомогательные производства				
ИТОГ О					

Таблица Е Ведомость распределения общехозяйственных расходов

№ п/п	Статья расходов	Заказ 1	Заказ 2	Заказ 3	ИТОГО
1	Материалы				
2	Амортизация				
3	Расчеты по заработной плате				
4	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению				
5	Вспомогательные производства				
ИТОГ					

Таблица Ж Сводная ведомость распределения расходов по заказам

№ п/п	Статья расходов	Заказ 1	Заказ 2	Заказ 3	ИТОГО
1	Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования				
2	Общепроизводственные расходы				
3	Общехозяйственные расходы				
ИТОГ					

### Тема 5. Измерение материальных и трудовых затрат

*Задания для самостоятельной работы:*

1. Методы учета отпуска материалов на производство.
2. Показатели, характеризующие эффективность управления запасами.
3. Показатели, характеризующие эффективность использования трудового потенциала.
4. Документальное отражение материальных затрат.

5. Документальное отражение затрат на оплату труда.

**Тема 6. Учет расходов предприятия по местам затрат и центрам ответственности**

*Задания для самостоятельной работы:*

1. Методы группировки издержек по местам формирования и центрам ответственности.
2. Взаимосвязь центра прибыли и центра инвестиций.
3. Распределение затрат по местам формирования и центрам ответственности.

*Занятие в интерактивной форме предполагает решение комплексной задачи по учёту расходов в разрезе мест формирования и центров ответственности.*

**ЗАДАНИЕ:**

Предприятие имеет три производственных цеха (покрасочный цех №1, покрасочный цех №2, сборочный цех) и два обслуживающих подразделения (склад и отдел технического обслуживания).

Предприятие осуществляет ремонт и сборку двигателей по заказам. Имеется два заказа:

- 1) заказ №1 (47 изделий);
- 2) заказ №2 (переходит на следующий месяц).

**Ведомость анализа накладных расходов**

№ п/п	Затраты	База распределения	Показатель	Сумма, тыс. руб
1.	<u>Арендная плата:</u>	Площадь, кв.м	50 000,00	10 000,00
а)	- покрасочный цех №1	Площадь, кв.м	10 000,00	<b>2 000,00</b>
б)	- покрасочный цех №2	Площадь, кв.м	5 000,00	<b>1 000,00</b>
в)	- сборочный цех	Площадь, кв.м	15 000,00	<b>3 000,00</b>
г)	- склад	Площадь, кв.м	15 000,00	<b>3 000,00</b>
д)	- отдел технического обслуживания	Площадь, кв.м	5 000,00	<b>1 000,00</b>
2.	<u>Освещение и отопление:</u>	Площадь, кв.м	50 000,00	5 000,00
а)	- покрасочный цех №1	Площадь, кв.м	10 000,00	<b>1 000,00</b>
б)	- покрасочный цех №2	Площадь, кв.м	5 000,00	<b>500,00</b>
в)	- сборочный цех	Площадь, кв.м	15 000,00	<b>1 500,00</b>
г)	- склад	Площадь, кв.м	15 000,00	<b>1 500,00</b>
д)	- отдел технического обслуживания	Площадь, кв.м	5 000,00	<b>500,00</b>
3.	<u>Зароботная плата управленческого персонала:</u>	численность служащих	100,00	8 000,00
а)	- покрасочный цех №1	численность служащих	30,00	<b>2 400,00</b>
б)	- покрасочный цех №2	численность служащих	20,00	<b>1 600,00</b>

в)	- сборочный цех	численность служащих	30,00	<b>2 400,00</b>
г)	- склад	численность служащих	10,00	<b>800,00</b>
д)	- отдел технического обслуживания	численность служащих	10,00	<b>800,00</b>
4.	<u>Заработная плата вспомогательных рабочих:</u>	фактически		36 200,00
а)	- покрасочный цех №1	фактически		10 000,00
б)	- покрасочный цех №2	фактически		9 950,00
в)	- сборочный цех	фактически		9 250,00
г)	- склад	фактически		1 000,00
д)	- отдел технического обслуживания	фактически		6 000,00
5.	<u>Амортизация станков и оборудования:</u>	цена станков и оборудования	1 500 000,00	15 000,00
а)	- покрасочный цех №1	цена станков и оборудования	800 000,00	<b>8 000,00</b>
б)	- покрасочный цех №2	цена станков и оборудования	500 000,00	<b>5 000,00</b>
в)	- сборочный цех	цена станков и оборудования	100 000,00	<b>1 000,00</b>
г)	- склад	цена станков и оборудования	50 000,00	<b>500,00</b>
д)	- отдел технического обслуживания	цена станков и оборудования	50 000,00	<b>500,00</b>
6.	<u>Содержание станков и оборудования:</u>	цена станков и оборудования	1 500 000,00	1 500,00
а)	- покрасочный цех №1	цена станков и оборудования	800 000,00	<b>800,00</b>
б)	- покрасочный цех №2	цена станков и оборудования	500 000,00	<b>500,00</b>
в)	- сборочный цех	цена станков и оборудования	100 000,00	<b>100,00</b>
г)	- склад	цена станков и оборудования	50 000,00	<b>50,00</b>
д)	- отдел технического обслуживания	цена станков и оборудования	50 000,00	<b>50,00</b>
7.	<u>Содержание зданий:</u>	Площадь, кв.м	50 000,00	2 500,00
а)	- покрасочный цех №1	Площадь, кв.м	10 000,00	<b>500,00</b>
б)	- покрасочный цех №2	Площадь, кв.м	5 000,00	<b>250,00</b>
в)	- сборочный цех	Площадь, кв.м	15 000,00	<b>750,00</b>
г)	- склад	Площадь, кв.м	15 000,00	<b>750,00</b>
д)	- отдел технического обслуживания	Площадь, кв.м	5 000,00	<b>250,00</b>
<b>ИТОГ</b>				<b>78 200,00</b>

Технологическая информация по производственным подразделениям

№ п/ п	Наименован ие подразделен ий	Время, за- траченное на работы по техническо- му обслужи- ванию под- разделений, ча с	Количество материалов, вы- данных производственным цехам, тыс. руб
1	- покрасочный цех №1	1200	40 000,00
2	- покрасочный цех №2	800	30 000,00
3	- сборочный цех	500	10 000,00
<b>ИТОГ О</b>		<b>2500</b>	<b>80 000,00</b>

Требуется распределить накладные расходы по местам их возникновения используя следующую форму:

Ведомость распределения накладных расходов между основными и вспомогательными подразделениями:

№ п / п	Накладные расходы	ПОДРАЗДЕЛ ЕНИЯ				
		Покрасочн ый цех № 1	Покрасочн ый цех № 2	Сборочн ый цех	Склад	Отдел техническ ого обслужив а- ни я
1	Заработная плата управленческ ого персонала:					
2	Заработная плата вспомогатель ных рабочих:					
3	Освещение и отопление:					
4	Арендная плата:					
5	Содержание станков и оборудования:					
6	Амортизация станков и оборудования:					
7	Содержание зданий:					
<b>ИТОГ</b>						

## **Тема 7. Методы калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг).**

*Задания для самостоятельной работы:*

1. Виды себестоимости: производственная, полная, усечённая.
2. Позаказный метод калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг): сфера применения, основные характеристики.
3. Попроцесный метод калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг): сфера применения, основные характеристики.
4. Попередельный метод калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг): сфера применения, основные характеристики.

*Занятие в интерактивной форме предполагает обсуждение подготовленных студентами докладов о методах калькулирования себестоимости продукции, применяемых в различных отраслях экономики.*

*Темы докладов:*

1. Документальное оформление процесса калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг).
2. Особенности калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) в строительстве.
3. Особенности калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) на предприятиях общественного питания.
4. Особенности калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) в химической отрасли.

## **Тема 8. Использование данных управленческого учета для оценки эффективности производственных инвестиций**

*Задания для самостоятельной работы:*

1. Коэффициент эффективности инвестиций.
2. Коэффициент отдачи во вложенный капитал.
3. Метод чистой дисконтированной стоимости.
4. Метод внутренней процентной ставки.
5. Риски инвестирования.

## **Тема 9. Измерение и контроль полных затрат на основе нормативной стоимости (стандарт-кост)**

*Задания для самостоятельной работы:*

1. Необходимость учёта затрат по нормативам.
2. Отличия стандарт-коста от нормативного метода учёта.
3. Нормирование и контроль затрат материалов и затрат на оплату труда.
4. Особенности нормирования комплексных расходов.
5. Учет комплексных затрат по элементам.

*Занятие в интерактивной форме предполагает решение комплексной задачи по учёту затрат при применении нормативного метода учета.*

**ЗАДАНИЕ:**

Компания производит один вид продукции. В таблице приведены показатели деятельности компании за отчетный период.

Показатели производственно-сбытовой деятельности компании

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	План	Факт
1	2	3	4	5
1	Объем продаж	шт	6 000,00	5 000,00
2	Цена реализации	руб	100,00	110,00
3	Материалы на единицу	кг	5,00	5,00
4	Цена 1 кг материалов	руб	4,00	4,20
5	Затраты труда на единицу	час	8,00	8,00
6	Стоимость часа работы	руб	3,00	3,10
7	Переменные расходы, приходящиеся на один час работы	руб	2,00	2,00
8	Постоянные накладные расходы	руб	110 000,00	100 000,00

Определить отклонения по видам затрат в системе стандарт-кост, если известно, что в результате изменений условий хозяйствования произошли следующие изменения:

1. Расход материалов на производство составил 28 000 кг.;
2. Трудозатраты составили 46 000 час.;
3. Переменные накладные расходы составили 90 000 руб.

### **Тема 10. Измерение и оценка затрат предприятия на базе переменных расходов (директ-костинг)**

*Задания для самостоятельной работы:*

1. Особенности и преимущества директ-костинга.
2. Система директ-костинга и система учета полной себестоимости.
3. Возможности применения директ-костинга на российских предприятиях.
4. Использование данных учета переменных расходов для принятия решений в сфере снабжения, производства и ценообразования.

*Занятие в интерактивной форме предполагает решение комплексной задачи по учёту и распределению переменных затрат при применении метода калькулирования сокращенной себестоимости.*

**ЗАДАНИЕ:**

Предприятие производит и реализует два вида продукции А и Б.

Требуется определить финансовый результат по каждому виду продукции при применении метода полного распределения затрат и метода кальку-

лирования сокращенной себестоимости. При оформлении решения используйте таблицы А, Б, В, Г.

Исходные данные

№ п/п	Показатель	Продукт А	Продукт Б
1	Цена реализации, тыс.руб	30	25
2	Трудозатраты на единицу продукции, тыс.руб	4	5
3	Переменные производственные накладные расходы, тыс.руб	5	3
4	Материалы, тыс.руб	10	7
5	Объем производства, шт:		
	- январь	400	500
	- февраль	450	600
6	Объем реализации, шт:		
	- январь	350	400
	- февраль	450	650
7	Постоянные накладные расходы, тыс.руб.:		
	- январь	385	0
	- февраль	350	0

Таблица А Отчет о прибылях и убытках при калькулировании сокращенной себестоимости

(Продукт А)

№ п/п	Показатель	Январь	Февраль
1	МПЗ на начало периода, тыс. руб		
2	Переменные затраты, тыс. руб		
3	Себестоимость единицы производства, тыс. руб		
4	Выручка от реализации, тыс. руб		
5	Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб		
6	Маржинальный доход, тыс. руб		
7	Постоянные затраты, тыс.руб		
8	Прибыль, тыс.руб		

9	МПЗ на конец периода, тыс. руб		
---	--------------------------------	--	--

Таблица Б Отчет о прибылях и убытках при калькулировании полной себестоимости

(Продукт А)

№ п/п	Показатель	Январь	Февраль
1	МПЗ на начало периода, тыс. руб		
2	Переменные затраты на весь объем реализации, тыс. руб		
3	Постоянные затраты, тыс.руб		
4	Себестоимость единицы произведенной продукции, тыс. руб		
5	Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб		
6	Выручка от реализации, тыс. руб		
7	Прибыль, тыс.руб		
8	МПЗ на конец периода, тыс. руб		

Таблица В Отчет о прибылях и убытках при калькулировании сокращенной себестоимости

(Продукт Б)

№ п/п	Показатель	Январь	Февраль
1	МПЗ на начало периода, тыс. руб		
2	Переменные затраты, тыс. руб		
3	Себестоимость единицы производства, тыс. руб		
4	Выручка от реализации, тыс. руб		
5	Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб		
6	Маржинальный доход, тыс. руб		
7	Постоянные затраты, тыс.руб		
8	Прибыль, тыс.руб		
9	МПЗ на конец периода, тыс. руб		

Таблица Г Отчет о прибылях и убытках при калькулировании полной себестоимости

(Продукт Б)

№ п/п	Показатель	Январь	Февраль
1	МПЗ на начало периода, тыс. руб		
2	Переменные затраты на весь объем реализации, тыс. руб		
3	Постоянные затраты, тыс.руб		
4	Себестоимость единицы произведенной продукции, тыс. руб		
5	Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб		
6	Выручка от реализации, тыс. руб		
7	Прибыль, тыс.руб		
8	МПЗ на конец периода, тыс. руб		

### Тема 11. Планирование и бюджетирование производственно-финансовой деятельности

*Задания для самостоятельной работы:*

1. Методы составления и виды бюджетов.
2. Бюджет затрат.
3. Финансовый бюджет.
4. Контроль исполнения бюджетов.
5. Учет отклонений в бюджетировании.

*Занятие в интерактивной форме предполагает решение комплексной задачи по разработке бюджета продаж производственного предприятия.*

**ЗАДАНИЕ:**

Предприятие производит и реализует телефонные аппараты 4-х наименований: модель №1, №2, №3 и №4. Цены на них соответственно составляют: 3813 руб., 2558 руб., 4511 руб., 5750 руб..

Данные об издержках представлены в таблице:

Данные об издержках предприятия

РАСХОДЫ	Виды телефонных аппаратов			
	Модель №1	Модель №2	Модель №3	Модель №4
1. Прямые (переменные) расходы на единицу:	3 570,00	2 395,00	4 220,00	5 496,00
- основные материалы	1 100,00	855,00	2 550,00	3 080,00
- З/П основных производственных рабочих	870,00	645,00	760,00	800,00
- транспортные расходы	600,00	425,00	440,00	400,00

- заготовительные расходы	450,00	300,00	250,00	670,00
- налоги	355,00	120,00	140,00	325,00
- прочие затраты	195,00	50,00	80,00	221,00
2. Косвенные (постоянные) расходы на весь объем реализации	178 670 000,00			

На основе исследования конъюнктуры рынка предполагается следующая структура реализации телефонных аппаратов:

- Модель №1 – 42%;
- Модель №2 – 13%;
- Модель №3 – 20%;
- Модель №4 – 25%.

Предприятие ставит перед собой задачу получить в предстоящем отчетном периоде 73,3 млн. руб. прибыли.

Необходимо провести планирование ассортимента выпускаемой продукции для удовлетворения данного требования.

### **Тема 12. Управленческая отчетность**

*Задания для самостоятельной работы:*

1. Требования, предъявляемые к управленческой отчетности.
2. Периодичность представления управленческой отчетности.
3. Виды управленческой отчетности.

*Занятие в интерактивной форме предполагает обсуждение подготовленных студентами докладов о роли управленческой отчетности в деятельности предприятий и организаций.*

*Темы докладов:*

1. Баланс денежных средств, как форма управленческой отчетности.
2. Использование данных финансового учета для целей составления управленческой отчетности.
3. Прогнозный бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах.

## **3. ВОПРОСЫ К АТТЕСТАЦИИ**

1. Понятие и сущность управленческого учета и его назначение.
2. Сущность понятий дохода, расхода, затрат и издержек предпринимательской деятельности.
3. Роль бухгалтера-аналитика в управленческом учете.
4. Сравнительная характеристика управленческого, финансового и налогового учета.
5. Требования, предъявляемые к информации, формируемой в управленческом учете.

6. Объекты учета затрат на производство и объекты калькулирования.
7. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции.
8. Группировка и характеристика затрат по элементам.
9. Группировка и характеристика затрат по статьям калькуляции.
10. Классификация затрат на производство для определения себестоимости продукции.
11. Классификация затрат для принятия управленческих решений.
12. Группировка затрат для контроля и регулирования.
13. Исчисление, оценка и учет материальных затрат на производство.
14. Полуфабрикатный и бесполуфабрикатный варианты сводного учета затрат на производство.
15. Отличия управленческого учета от финансового.
16. Зависимость величины затрат от изменений объема производства. Постоянные и переменные расходы.
17. Принципы, функции, цели и задачи управленческого учета.
18. Маржинальный доход.
19. Точка нулевой прибыли и производные от нее показатели.
20. Учет и распределение косвенных расходов.
21. Способы калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг).
22. Система счетов бухгалтерского учета затрат на производство на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов.
23. Бюджетирование в системе управленческого учета.
24. Понятие и классификация центров ответственности.
25. Учет затрат по местам возникновения и центрам ответственности.
26. Виды калькуляций и их роль в принятии управленческих решений.
27. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
28. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
29. Общая характеристика и цели нормативного метода учета.
30. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
31. Понятие и виды бюджетов.
32. Исчисление фактической себестоимости выпуска продукции на базе полных затрат.
33. Нормативный учет и система «стандарт-кост», их общее и различие.
34. Система учета «директ-кост» и возможность ее использования в отечественной практике.
35. Формирование генерального бюджета.
36. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости.

#### **4. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ РАБОТ**

1. Организация управленческого учета на предприятии
2. Особенности формирования внутренней отчетности в коммерче-

ских предприятиях.

3. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета: сходства и различия.
4. Особенности управленческого учета на предприятиях разных отраслей (добывающие, обрабатывающие, строительные, торговые, текстильные, швейные, здравоохранение и т.д.).
5. Сравнительная характеристика методов учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции в России и за рубежом.
6. Методы калькулирования себестоимости продукции как база ценообразования.
7. Принятие управленческих решений на основе данных анализа безубыточности производства.
8. Внутрифирменное бюджетирование.
9. Стратегическое управление затратами организаций.
10. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления.
11. Проблемы разделения затрат при принятии управленческих решений.
12. Развитие управленческого учета в России и за рубежом.
13. Особенности планирования, учета и контроля прямых затрат на промышленном предприятии.
14. Попроцессный метод учета затрат на производство.
15. Позаказный метод учета затрат на производство).
16. Особенности учета затрат и калькулирование себестоимости продукции по системе «директ-костинг».
17. Особенности учета затрат и калькулирование себестоимости продукции по системе «стандарт-кост».
18. Организация учета затрат по центрам ответственности.
19. Интеграция оперативного и бухгалтерского учета затрат в системе управления производством.
20. Организация системы учета полных затрат и калькулирования себестоимости.
21. Организация системы учета переменных затрат и калькулирования усеченной (маржинальной) себестоимости.
22. Незавершенное производство и полуфабрикаты как обособленные объекты учета производственной деятельности.
23. Прогнозирование, учет и контроль затрат по обслуживанию производственного процесса.
24. Характеристики подсистем управленческого учета по вариантам формирования затрат (по полной фактической себестоимости, сокращенной фактической себестоимости).
25. Организационные модели формирования затрат и результатов в подсистеме управленческого учета (по элементам, носителям, местам возникновения).
26. Анализ взаимосвязи объема производства, себестоимости и прибыли в управленческом учете
27. Группировка затрат на условно-переменные и условно-постоянные и их назначение для анализа доходности предприятия (маржинального дохода).

28. Учет и распределение косвенных затрат в комплексных производствах.
29. Нормирование расходов как инструмент учета планирования и контроля затрат
30. Формирование центров затрат, ответственности и рентабельности на предприятии и учет по ним.
31. Влияние на прибыль метода учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции.
32. Выбор состава показателей и содержание внутренней отчетности по результатам деятельности подразделений.
33. Формирование производственных затрат в системе бухгалтерского учета и для налогообложения прибыли.
34. Роль бухгалтера-аналитика в принятии управленческих решений.
35. Нормативный метод учета затрат на производство как инструмент планирования, учета и контроля за формированием себестоимости продукции.
36. Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности.
37. Планирование и бюджетирование и их роль в планировании и управлении предприятием.
38. Значение анализа безубыточности производства в принятии управленческих решений.
39. Учет, анализ и контроль накладных расходов в процессе принятия управленческих решений.
40. Особенности организации управленческого учета в различных отраслях экономики.

#### **Алгоритм выбора темы курсовой работы**

Нач. буква фамилии студента	Номер темы курсовой работы	Нач. буква фамилии студента	Номер темы курсовой работы	Нач. буква фамилии студента	Номер темы курсовой работы
А, Т	1, 16, 31	Е, Ж	6, 21, 36	Н, Ю	11, 26
Б, У	2, 17, 32	И, Ц	7, 22, 37	О, Ч	12, 27
В, Ф	3, 18, 33	К	8, 23, 38	П, Ш	13, 28
Г, З	4, 19, 34	Л	9, 24, 39	Р, Щ	14, 29
Д, Х	5, 20, 35	М, Я	10, 25, 40	С, Э	15, 30

Методические указания по выполнению рефератов/курсовых работ

Реферат: Поиск литературы и составление библиографии, использование от 3 до 5 научных работ, изложение мнения авторов и своего суждения по выбранному вопросу; изложение основных аспектов проблемы. Ознакомиться со структурой и оформлением реферата.

Курсовая работа: изучение научной, учебной, нормативной и другой литературы. Отбор необходимого материала; формирование выводов и разработка конкретных рекомендаций по решению поставленной цели и задачи; проведение практических исследований по данной теме. Инструкция по выполнению требований к оформлению курсовой работы находится в методических материалах по дисциплине *Бухгалтерский (управленческий) учет*.

## 5. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА

ОЛ-1. Карпова, Т.П., /Управленческий учет : учебник / Т.П. Карпова. - (Профессиональный учебник: Бухгалтерский учет). М.: Юнити-Дана, 2012.

ОЛ-2. Керимов, В.Э., /Бухгалтерский управленческий учет : учебник. - 10-е изд., перераб. - табл., ил., схемы - (Учебные издания для бакалавров). М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016.

ОЛ-3. Андреева, С.Ю., /Бухгалтерский управленческий учет : конспект лекций. Йошкар-Ола: ПГТУ, 2013.

ОЛ-4. Друри, К., /Управленческий и производственный учет: Вводный курс : учебник / К. Друри ; под ред. Л.В. Речицкая ; пер. В.Н. Егоров. - 5-е изд., перераб. и доп. М. : Юнити-Дана, 2015.

ОЛ-5. Егорова, Л.И., /Бухгалтерский управленческий учет : учебно-практическое пособие. М. : Евразийский открытый институт, 2011.

### Дополнительная литература

ДЛ-1. Баканов, М.И., /Управленческий учет: торговая калькуляция : учебное пособие / М.И. Баканов, В.А. Чернов. М. : Юнити-Дана, 2012.

ДЛ-2. Абрамов А.А., Гурр И.Э., /Международный бухгалтерский учет : научно-практический и теоретический журнал: Особенности организации и функционирования системы стратегического управленческого учета на предприятиях внутреннего водного транспорта. М. : Финансы и кредит, 2015. - № 29(371).

ДЛ-3. Котова К.Ю., Балеевских В.Г., /Международный бухгалтерский учет : научно-практический и теоретический журнал: Управленческий учет в России: предпосылки становления и перспективы развития. М. : Финансы и кредит, 2015. - № 14 (356).

ДЛ-4. Булгакова С.В., /Экономический анализ: теория и практика : научно-практический и аналитический журнал: Аналитические инструменты стратегического управленческого учета. М. : Финансы и кредит, 2015. - № 4 (403).

ДЛ-5. Алимов С.А., /Управленческий учет - теоретические аспекты и практическая реализация. Управленческий учет. - 2015. - № 8. - С. 3-8.

### Электронные ресурсы

ЭР-1. <http://minfin.ru/>

ЭР-2. <http://www.upruchet.ru/>

ЭР-3. URL:<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=229291>

ЭР-4. URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118477>

ЭР-5. URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90815>

ЭР-6. URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117546>

ЭР-7. URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=85912>

### Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимые для освоения дисциплины (модуля)

№ п/п	Интернет ресурс (адрес)	Описание ресурса
-------	-------------------------	------------------

1	<a href="http://www.minfin.ru">www.minfin.ru</a>	Официальный сайт Министерства финансов РФ
2	<a href="http://center-yf.ru">http://center-yf.ru</a>	Материалы по бухгалтерскому управленческому учету
3	<a href="http://www.up-pro.ru/">http://www.up-pro.ru/</a>	Материалы по управлению производством
4	<a href="http://el.ursei.ac.ru/course/view.php?id=105">http://el.ursei.ac.ru/course/view.php?id=105</a>	Информационная образовательная система Уральского социально-экономического института
5	<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	СПС «Гарант»
6	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	СПС «КонсультантПлюс»